

CROISSANCE & INNOVATION : LA RAISON D'ÊTRE D'IMECA

NE NOUS FIONS PAS À SA TAILLE ! PETITE SOCIÉTÉ, CERTES – SEULEMENT 97 PERSONNES À SON EFFECTIF – IMECA N'EN EST PAS MOINS PUISSANTE PAR LES DÉFIS QU'ELLE RELÈVE. GUIDÉE PAR LA CROISSANCE ET L'INNOVATION, LA FILIALE LYONNAISE DE MICHELIN JOUE UN RÔLE CLÉ DANS L'ATTEINTE DES AMBITIONS DU GROUPE.

Vous avez sans doute entendu parler de C3M, ce procédé innovant qui permet de produire des pneumatiques Ultra Haute Performance très attendus par nos clients. Mais saviez-vous que 9 mois après la décision du Groupe de relancer l'installation de ces machines, IMECA a été capable de fournir la première machine et d'enchaîner avec plusieurs dizaines d'autres, et notamment pour l'usine de Roanne.

« Notre mission globale, au sein des équipes du Manufacturing Engineering à DGOP/PS, participe à la baisse du coût des investissements industriels (CAPEX). Nous sommes partenaires des équipes ingénierie centrales et usines pour industrialiser des procédés stratégiques tels que le C3M.

Cela va de la définition des sourcings jusqu'à leur mise en service dans les usines du Groupe. » commente Philippe Lamoine, directeur d'IMECA.

Au service de la performance industrielle

Cette année, rien que pour la France, les équipes d'IMECA ont mis leurs compétences au service de 5 usines : Bourges, Cholet, Roanne, les Gravanches et la Roche-sur-Yon. « Dans le cas de la Roche-sur-Yon, le challenge de nos équipes était de réduire les coûts d'installation d'une ligne de co-extrusion. Face à une offre fournisseur à 1,8 million d'euros, l'ingénierie a confié à IMECA le projet pour ramener le coût à 1,2 million d'euros. Défi relevé avec succès et confirmé sur un équipement équivalent en Thaïlande. » Ajoute P. Lamoine. En 2017, ce sera au tour du site de Montceau-les-Mines, dans le cadre du chantier de rénovation de son atelier Z, de bénéficier de l'expertise d'IMECA et du pilotage d'une cinquantaine de prestataires externes.

« Booster » d'innovations

L'accompagnement des startups représente un autre domaine d'intervention d'IMECA tout aussi intéressant pour le Groupe et ses perspectives de croissance. Grâce au soutien d'IMECA, de nombreux projets ont pu se développer et permettent à Michelin d'être présent sur des secteurs de pointe en cohérence avec les enjeux de mobilité durable. C'est le cas notamment de Symbio FCell, société experte dans les piles à combustible ou encore de ADDBIKE.

Comme le souligne P. Lamoine : « Nous sommes en quelque sorte des « facilitateurs » d'innovation en aidant les startups à faire aboutir leur idée, en produisant les pré-séries et en réalisant l'industrialisation aux meilleurs niveaux de qualité et de coût. Il nous arrive, en effet, de proposer des évolutions de conception pour réduire les coûts. » En 2 ans, IMECA a déjà apporté son soutien à une douzaine de projets innovants. Il peut s'agir de startups ou d'incubateurs identifiés par IPO¹, mais aussi de projets² portés par des pôles de compétitivité, par Michelin Développement ou bien par des investisseurs ou des Sociétés d'Accélération du Transfert de Technologies. « Dans tous les cas, cette collaboration présente une autre vertu, celle de développer des capacités d'agilité au sein de nos équipes. C'est une des forces des startups et qui constituent, pour nous, un autre levier de progrès au service de la croissance. » conclut P. Lamoine. ■ M. M.

© Michelin



Philippe Lamoine
Directeur d'IMECA

« Participer
à la baisse
du coût des
investissements
industriels »

¹ Incubator Program Office

² Exemples de projets : AddBike, Marioway, Tracer Technology, Driving Data To Intelligence...

RETOURS D'EXPÉRIENCE RÉUSSIE

© Michelin



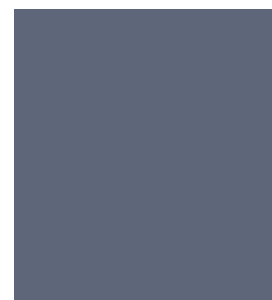
RENAUD COLIN, L'UN DES FONDATEURS D'ADDBIKE

« AddBike est un système innovant permettant de transformer votre vélo normal en triporteur, pour porter des courses, des enfants ou des petites charges, facilitant ainsi vos trajets quotidiens à l'aide d'un moyen de transport écologique. Le passage à l'industrialisation de la première série était un challenge à relever, car nous cherchions une prestation clé en main, allant du sourcing au montage, tout en tissant une relation de confiance pour construire l'avenir d'AddBike. Grâce à IMECA, nous avons rapidement pu avoir des premières estimations du prix série de l'AddBike et travailler de concert pour sortir une première série en quelques mois. Le respect des délais nous a permis de tester en conditions réelles 50 AddBike depuis avril 2016. Sans le support d'IMECA, nous aurions perdu plusieurs mois, ce qui aurait pu remettre en cause notre plan de développement et de commercialisation. Depuis cette première série, nous avons continué à travailler avec IMECA et réussi à diviser le prix de fabrication par 2 pour la prochaine petite série qui sera livrée début 2017, tout en conservant la fabrication en France.

Notre prochain objectif est la commercialisation qui débutera au premier trimestre 2017 avec une série de 200 unités à livrer à l'été 2017. Si vous aussi vous souhaitez suivre l'aventure AddBike, inscrivez-vous sur www.addbike.fr. »

VIRGINIE LAROCHE,

« Ivan Marie, chef de chantier IMECA, a réalisé le travail de capitalisation du chantier de la machine de coextrusion (Coex) de Waterville : identifier les pièges à éviter et les opportunités de gains pour de nouveaux chantiers. Ainsi, lorsque le nouveau projet de la Roche-sur-Yon s'est présenté, nous avons tout naturellement demandé à IMECA de nous accompagner dans l'installation de la Coex. Sous le pilotage d'Ivan, le chantier s'est déroulé à une vitesse record, les aléas de fourniture ont été mis sous contrôle. Tout s'est déroulé en confiance et dans une complète transparence ce qui a permis aux équipes de démarrage de prendre le relais dans les meilleures conditions. »



© Michelin



FABIO FERRARI, DIRIGEANT DE SYMBIOFCELL

« Après avoir conçu nos premières piles sur les Kangoo, nous avons prévu de les industrialiser nous-même et de mettre en place notre propre ligne de production. Lors de la levée de fonds Symbio où Michelin a pris une participation importante, Prashant Prabhu, alors en charge de l'IPO, nous avait parlé d'IMECA, une pépite de Michelin qui pouvait nous aider dans cette démarche.

Nous avons pris contact, et je dois dire que le courant est immédiatement passé (chez nous ça commence à 400V, 12A). Ils sont pragmatiques, agiles, à l'écoute de nos besoins. Avec l'expérience, et quand je regarde le chemin accompli, sans eux, nous aurions eu beaucoup de mal à y arriver. Cette phase d'industrialisation qu'ils maîtrisent parfaitement – le passage du prototype à la petite série – est généralement sous-estimée dans les projets industriels des startups. Après ce succès partagé, nous les avons d'ailleurs poussés à mettre en place une offre de service pour les entreprises comme la nôtre. Dès que je croise une startup qui est dans la situation où nous étions, je ne manque pas de les orienter vers IMECA. Notre pays a vraiment besoin de réindustrialisation et des compétences comme celles d'IMECA sont rares et précieuses dans ce processus. IMECA facilite le succès de ces aventures industrielles. »